

Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S

Rughavevej 39B, 8800 Viborg

CVR-nr. / CVR no. 83 07 37 13

Årsrapport for regnskabsåret 01.07.24 - 30.06.25

Annual report for the financial year 01.07.24 - 30.06.25

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 28.10.25

This annual report has been adopted at the
annual general meeting on 28.10.25

Jens Mathias Søgaard Olesen

Dirigent / Chairman of the meeting



GODKENDT
REVISIONSPARTNERSELSKAB

Vi er et uafhængigt medlem af
det globale rådgivnings- og revisionsnetværk

Viborg
Gl. Skivevej 73B
8800 Viborg

Tel. 86 61 18 11
www.beierholm.dk
CVR-nr. 32 89 54 68

Indholdsfortegnelse

Table of contents

Selskabsoplysninger m.v. Company information etc.	3
Ledelsespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	5 - 10
Ledelsesberetning Management's review	11 - 22
Resultatopgørelse Income statement	23
Balance Balance sheet	24 - 26
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	27
Pengestrømsopgørelse Cash flow statement	28 - 29
Noter Notes	30 - 51

Selskabet

The company

Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S
Rughavevej 39B
8800 Viborg
Hjemsted / Registered office: Viborg
CVR-nr. / CVR no.: 83 07 37 13
Regnskabsår / Financial year: 01.07 - 30.06

Direktion

Executive Board

Morten Jensen, administrerende direktør
Lars Rass Kristensen, økonomidirektør

Bestyrelse

Board of Directors

Kim Nielsen, formand / chairman
Troels Bisgaard Laursen Vig, næstformand / vice-chairman
Lars Nørskov
Michael Døssing
Claus Anker Christensen
Kim Ricken Jørgensen
Niels Rauff Hansen
Michael Høj Olsen
Arne Boll Augustinussen

Revision

Auditors

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Bank

Danske Andelskassers Bank A/S

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.24 - 30.06.25 for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.07.24 - 30.06.25 for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.25 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.24 - 30.06.25.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position as at 30.06.25 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 01.07.24 - 30.06.25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Viborg, den 28. oktober 2025
Viborg, October 28, 2025

Direktionen
Executive Board

Morten Jensen
Administrerende direktør

Lars Rass Kristensen
Økonomidirektør

Bestyrelsen
Board of Directors

Kim Nielsen
Formand / Chairman

Troels Bisgaard Laursen Vig

Lars Nørskov

Michael Døssing

Claus Anker Christensen

Kim Ricken Jørgensen

Niels Rauff Hansen

Michael Høj Olsen

Arne Boll Augustinussen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S

To the shareholder of Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S for regnskabsåret 01.07.24 - 30.06.25, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.25 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.24 - 30.06.25 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Opinion

We have audited the financial statements of Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S for the financial year 01.07.24 - 30.06.25, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes to the financial statements, including material accounting policy information. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30.06.25 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 01.07.24 - 30.06.25 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required by law and regulations.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Viborg, den 28. oktober 2025
Viborg, October 28, 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Jørgen Jakobsen

Statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne26713

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK
Figures in DKK '000

Resultat
Profit/loss

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsætning Revenue	79.330	75.990	86.754	56.698	25.046
Resultat af primær drift Operating profit/loss	-13.199	27.669	33.396	6.955	3.165
Finansielle poster i alt Total net financials	805	1.515	392	-84	-43
Årets resultat Profit/loss for the year	-9.701	22.764	27.813	8.329	1.086

Balance
Balance

Samlede aktiver Total assets	124.711	138.223	105.636	75.336	74.045
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	5.667	5.190	6.892	4.919	611
Egenkapital Equity	98.653	108.439	86.670	58.834	50.491

Nøgletal
Ratios

2024/25 2023/24 2022/23 2021/22 2020/21

Rentabilitet
Profitability

Egenkapitalens forrentning Return on equity	-9%	23%	38%	15%	4%
--	-----	-----	-----	-----	----

Soliditet
Equity ratio

Egenkapitalandel Equity ratio	78%	78%	82%	78%	68%
----------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Nøgletal - fortsat -
Ratios - continued -

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
<i>Øvrige</i> <i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	100	88	69	55	44

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Ratios definitions

Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Gross margin:	$\frac{\text{Gross result} \times 100}{\text{Revenue}}$

Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive professionel fodbold og anden hermed beslægtet virksomhed.

Primary activities

The company's primary activity is to operate professional football and other related activities

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Den økonomiske udvikling i Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S (herefter VFF) har været forventelig og i tråd med vores overordnede strategi om at investere ind i fremtiden. Dette har inkluderet investering i spillertruppen, forbedringer af stadionfaciliteter samt styrkelse af klubbens organisation. Det er lykkedes selskabet at indfri målsætningen om at være en fast bestanddel af Superligaen, efter en sæson, hvor klubben har haft stor udskiftning i truppen og alligevel var tæt på at tage pladsen og dermed muligheden for at spille med om kvalifikation til europæisk fodbold.

Development in activities and financial affairs

The economic development of Viborg F.F. Professional Football A/S (hereinafter VFF) has been very satisfactory during the fiscal year. The company has succeeded in achieving its goal of establishing itself in the 3F Superliga, after a season with significant squad changes, and yet it was close to securing the 7th place, thereby gaining the opportunity to compete for qualification to European football.

Årets resultat før skat udgør t.DKK -12.394 og efter skat t.DKK -9.701, som var forventet.

The annual result before tax amounts to DKK -12.394k and after tax DKK -9.701k, as expected.

Resultatforventningen for regnskabsåret 01.07.24 - 30.06.25 var et resultat før skat på t.DKK -10.000 til t.DKK -15.000, hvilket blev realiseret. Årsagen til underskuddet skal ses i lyst af større investeringer i spillertruppen og væsentlig forbedret kommercielle platforme.

The expected result for the fiscal year 01.07.24 - 30.06.25 was a loss before tax of DKK 10,000k - 15,000k, which was reported. The reason for the deficit should be viewed in light of increased investments in the playing squad and significantly improved commercial platforms

Af væsentlige begivenheder i årets løb skal nævnes:

Significant events during the year:

- Entréindtægterne og salg på Energi Viborg Arena: Der blev afviklet 18 hjemmekampe i sæsonen inklusive pokal mod 17 hjemmekampe i sidst sæson. Der har været en flot fremgang med et tilskuergennemsnit på hjemmebane i Superligaen på 6.457 tilskuere. Det er klubrekord i Superligaen. Matchday indtægterne har glædeligt været stigende i forhold til sidste år.
- TV-indtægter: Som følge af væsentlig dårligere kampvalg fra TV-rettinghaver i Superligaen, så har det i forhold til sidste år resulteret i et fald i TV-indtægterne.
- Kommercielle indtægter: Glædeligt har der været en positiv vækst på de kommercielle aktiviteter, afledt af investeringerne i en ny kommerciel Lounge, Skanlux Loungen.
- Transfer- og lejeindtægter: Transferindtægterne er faldet med t.DKK 34.058 i forhold til sidste år. Transferindtægterne overgår dog forventningerne til året og, hvor salget består primært af salget af Jakob Bonde og Nicolas Burgy til Odense Boldklub, Sofus Berger til Silkeborg IF, Jan Zamburek til Heracles Almelo, Magnus Westergaard til Wycombe Wanderers FC, videresalg på Younes Bakiz fra AaB Boldklub til Silkeborg IF samt solidaritetsbetalinger og bonus fra tidligere transfersalg. Ligeledes solgte klubben Jakob Poulsen til AGF.
- Personaleomkostninger: Personaleomkostninger er steget fra t.DKK 52.096 til t.DKK 54.042 hvilket primært skyldtes en udvidelse af organisationen, såvel sportsligt som administrativt.
- Entrance revenues and sales at Energi Viborg Arena: There were 18 home games in the season, including cup matches, compared to 17 home games last season. There has been a strong improvement, with an average home attendance in the Superliga of 6,457 spectators, a club record in the league. Matchday revenues have, encouragingly, increased compared to last year.
- TV Revenue: Due to significantly poorer match selections by the TV rights holder in the Superliga, this has resulted in a decline in TV revenues compared to last year.
- Commercial revenues: Encouragingly, there has been positive growth in commercial activities, driven by investments in a new commercial lounge, the Skanlux Lounge.
- Transfer and loan revenues: Transfer revenues have decreased by DKK 34.058k compared to last year. However, the revenues have exceeded expectations for the year, with the sales primarily consisting of Jakob Bonde and Nicolas Burgy to Odense Boldklub, Sofus Berger to Silkeborg IF, Jan Zamburek to Heracles Almelo, Magnus Westergaard to Wycombe Wanderers FC, resale of Younes Bakiz from AaB Boldklub to Silkeborg IF, as well as solidarity payments and bonuses from previous transfers. The club also sold Jakob Poulsen to AGF.
- Personnel expenses: Personnel expenses have increased from DKK 52.096k to DKK 54.042k, primarily due to the expansion of the organization, both in sports and administration.

- Selskabet har foretaget en del investeringer, herunder i Akademiet, Kvindefodbold, styrkelse af såvel sportslige som kommercielle investeringer som klubben på sigt forventer et afkast på. Dette har resulteret i flere udgifter end vi har set tidligere på akademi, løn og afskrivninger på såvel immaterielle og materielle afskrivninger.

- The company has made several investments, including in the Academy, women's football, and the strengthening of both sporting and commercial initiatives, which the club expects will yield returns over time. This has resulted in higher expenses than previously seen, particularly in relation to the academy, salaries, and amortization of both intangible and tangible assets.

Den sportslige udvikling

Efter en 8. plads i forrige sæson, skulle vi forsøge at jage en endnu bedre placering i tabellen med et hold, hvor de fleste profiler var spillet sammen og skulle i gang med sin anden sæson.

En rigtig svær start på sæsonen gjorde dog betingelserne sværere, da vi efter fem runder blot havde hentet to point. Herefter blev både præstationer og resultater stabiliseret, og i de efterfølgende 13 runder af efterårssæsonen blev det kun til tre nederlag i 3F Superliga og samtidig advancement til semifinalerne i Oddset Pokalen.

Der var optimisme frem mod forårets start, men også her begyndte det skidt med to 1-4-nederlag i de første kampe, og dermed blev håbet om top-6 mindre og mindre. Det blev igen til en plads i Kvalifikationsspillet, hvor resultaterne var meget solide. Her havde vi 11 kampe i træk som ubesejret, hvilket var en tangering af klubrekorden i 3F Superliga.

I Oddset Pokalen blev semifinalerne endestationen efter to tætte kampe mod F.C. København. Sæsonen sluttede på 8. pladsen i 3F Superliga.

Sporting development:

Following an 8th-place finish in the previous season, the goal was to push for an even better position in the league table with a squad where most key players had already built chemistry and were entering their second season together.

However, a very difficult start to the season made conditions more challenging, as we had only collected two points after the first five rounds. Performances and results then stabilized, and in the following 13 rounds of the autumn season, we suffered just three defeats in the 3F Superliga and advanced to the semifinals of the Oddset Cup.

There was optimism heading into the spring, but the start was again tough, with two 1-4 defeats in the opening matches, which gradually diminished hopes of a top-six finish. Once again, we ended up in the Relegation Round, where results were very solid. We went 11 consecutive matches unbeaten — equaling the club record in the 3F Superliga.

In the Oddset Cup, the semifinals marked the end of the road after two close matches against F.C. Copenhagen. The season concluded with an 8th-place finish in the 3F Superliga.

I løbet af sæsonen blev der givet førsteholdsdebut til fire spillere fra eget talentakademi; Lukas Emil Kirkegaard, Carl Christensen, Frederik Damkjer og Mikkel Løndal.

During the season, four players from our own talent academy made their first-team debuts: Lukas Emil Kirkegaard, Carl Christensen, Frederik Damkjer, and Mikkel Løndal.

I løbet af året har klubben investeret i følgende spillere:

During the year, the club invested in the following players:

Isak Jensen købt fra af St. Louis City, Oscar Hedvall købt fri af FCM, Thomas Jørgensen købt fri af F.C. København, Charly Nouck købt fri af OB, Asker Beck købt fri af Kolding IF, Ivan Näsberg hentet på fri transfer i PAOK, Hjalte Bidstrup købt fri af F.C. København, mens Justin Lonwijk blev lejet i Dynamo Kyiv, Elias Andersson lejet i Lech Poznan og Yonis Njoh lejet i Pau FC.

Isak Jensen was signed from St. Louis City, while Oscar Hedvall, Thomas Jørgensen, Charly Nouck, Asker Beck, and Hjalte Bidstrup were all bought out of their contracts from FCM, F.C. Copenhagen, OB, Kolding IF, and F.C. Copenhagen respectively. Ivan Näsberg joined on a free transfer from PAOK. In addition, Justin Lonwijk was brought in on loan from Dynamo Kyiv, Elias Andersson on loan from Lech Poznan, and Yonis Njoh on loan from Pau FC.

I løbet af året er der forlænget kontrakter med:

During the year, contracts were extended with:

Lucas Lund, Daniel Anyembe, Kasper Kiilerich

Lucas Lund, Daniel Anyembe, and Kasper Kiilerich.

Der er skrevet kontrakt med følgende transitionsspillere, som er blevet en fast del af A-truppen:

Contracts have been signed with the following transactional players who have become permanent members of the A-squad:

Lukas Emil Kirkegaard

Lukas Emil Kirkegaard

Fra akademiet har følgende spillere skrevet kontrakt i løbet af året:

The company has signed contracts with:

Villads Kragh Pedersen, Emil Monrad, Magnus Olsen, mens Nicolai Dybdal og Adam Kleis-Kristoffersen har forlænget deres aftaler.

Villads Kragh Pedersen, Emil Monrad, and Magnus Olsen, and renegotiated the agreements with Nicolai Dybdal and Adam Kleis-Kristoffersen from VFF Talent.

Mikkel Løndal har ligeledes forlænget sin aftale og er efter regnskabsårets afslutning blevet en fast del af A-truppen.

Mikkel Løndal has also extended his contract and, following the end of the financial year, has become a permanent member of the first team squad.

Forventet udvikling

Vi vil fortsætte med at have et offensivt mindset, hvor fokus i højere grad er på præstationerne fremfor de kortsigtede resultater. Vi tror på, at stærke præstationer over tid vil føre til de ønskede resultater.

Vores ambition er at forene mennesker om at realisere det grønne potentiale og skabe fællesskaber og oplevelser, der hører til blandt de bedste i Danmark. Forventningen til den nuværende sæson er, at vi fortsat skal være en fast del af 3F Superligaen.

Fundamentet for vores forretning er vores mange loyale samarbejdspartnere, som vi både ønsker at fastholde og udvikle endnu stærkere relationer med fremover.

Selskabet forventer et overskud i det kommende regnskabsår i niveauet t.DKK 5.000 - t.DKK 30.000 før skat. Heri indgår en forventning om fortsat superligastatus, spillersalg, investeringer i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling. Denne udvikling er et resultat af vores målrettede investeringer i klubben.

Outlook

We will continue to embrace an offensive mindset, placing greater emphasis on performance rather than short-term results. We believe that strong performances over time will lead to the desired outcomes.

Our ambition is to unite people around realizing the club's green potential and to create shared experiences that rank among the very best in Denmark. The expectation for the current season is to remain a consistent part of the 3F Superliga.

The foundation of our business lies in our many loyal partners, whom we aim to retain and build even stronger relationships with in the future.

The company expects a profit in the upcoming financial year in the range of DKK 5,000k – 30,000k before tax. This is based on the expectation of maintaining Superliga status, player sales, investments in the squad, and strategic investments in commercial development. This progress is the result of our targeted investments in the club.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning har selskabet solgt Renato Junior og Sergio Andrade til Al Wasi Football Company, Isak Jensen til AZ Alkmaar, Ibrahim Said til Motherwell FC, Anosike Ementa til SV Zulte Waregem, Oscar Hedevall og Ivan Nesberg til Vålerenga Fotball. Herudover er Paulo Araújo solgt til Club Otelul Galati, Nigel Thomas til NV Ado Den Haag og Anel Zulic til Nogometno Drustvo Ilirija 1911. Assistent træner Pål Fjelde er solgt til Burnley F.C.

Den nye sæson er startet blandet resultatmæssigt, hvilket vi anser som en naturlig udvikling efter store profilafgange samt generel meget stor udskiftning i spillertruppen.

Selskabet er lykket med at lave en kapitaludvidelse på 35 mio. kr. som er af afgørende betydning for at realisere drømmen om et nyt Eliteanlæg som forventes at stå færdig i 2027.

Udover ovenstående har der for tidspunktet for regnskabsaflæggelsen ikke været væsentlige betydningsfulde begivenheder efter årets udløb.

Følgende spillere er kommet til klubben efter regnskabsårets afslutning:

Sami Jalal er købt fri af Kolding FC, Yonis Njoh købt fri af Pau FC, Dorian Hanza købt fri af Marbella FC, Tim Frederiks købt fri af Esbjerg fB, Mees Hoedemakers er købt fri af NEC Nijmegen, Bilal Brahimi er købt fra af Caen, mens Filip Djukic er kommet til fra AC Horsens. Frederik Damkjer har forlænget sin aftale så den gælder til og med 30.06.29.

Subsequent events

After the end of the financial year, the company sold Renato Junior and Sergio Andrade were sold to Al Wasi Football Company, Isak Jensen to AZ Alkmaar, Ibrahim Said to Motherwell FC, and Anosike Ementa to SV Zulte Waregem. Additionally, Oscar Hedvall and Ivan Näsberg were transferred to Vålerenga Fotball, Paulo Araújo to Club Otelul Galati, Nigel Thomas to NV ADO Den Haag, and Anel Zulic to Nogometno Drustvo Ilirija 1911. Assistant coach Pål Fjelde was also transferred to Burnley F.C.

The new season has begun with mixed results, which is considered a natural development following the departure of key profiles and a significant overall turnover in the squad.

The company successfully completed a capital increase of DKK 35 million, which is a crucial step toward realizing the vision of a new elite training facility, expected to be completed by 2027.

Aside from the above, there have been no material events of significance following the end of the financial year at the time of reporting.

The following players have joined the club after the end of the fiscal year:

Sami Jalal was signed from Kolding FC, while Yonis Njoh joined from Pau FC, Dorian Hanza from Marbella FC, and Tim Frederiks from Esbjerg fB. Mees Hoedemakers was acquired from NEC Nijmegen, Bilal Brahimi from Caen, and Filip Djukic arrived from AC Horsens. Additionally, Frederik Damkjer has extended his contract, which now runs until June 30, 2029.

Risikofaktorer*Risikostyring:*

Ledelsen vurderer løbende de samlede risiko-forhold og enkelte faktorer ved selskabets aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

Konjunkturer:

Indtægterne fra vores samarbejdspartnere, fans og tilskuere vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation.

Konkurrence- og markedsf forhold i sportsbranchen:

Selskabets primære forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer om lokale og regionale samarbejdspartners markedsføring- og salgsmæssige budgetter. På det sportslige område med rekruttering af spillere konkurrerer selskabet primært på det danske spillermarked og sekundært på det europæiske spillermarked.

Ekstern regulering:

Selskabet er afhængig af de regler der er indenfor transferområdet i fodbold og generelle rammer og bestemmelser for de danske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret.

Selskabet er afhængigt af de betingelser som Viborg Kommune stiller til benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre aktiviteter på Energi Viborg Arena. Ledelsen har en god og løbende dialog med Viborg Kommune om udvikling af Energi Viborg Arena til glæde for begge parter.

Corporate social responsibility*Risk management:*

Management continuously assesses the overall risk conditions and individual factors in the company's activities, including business and financial risks, contract conditions, etc.

Economic conditions:

Revenues from our partners, fans, and spectators are considered to be dependent on the general economic situation.

Competitive and market conditions in the sports industry:

The company's primary business activities compete for the marketing and sales budgets of local and regional partners. In the sports area, with player recruitment, the company primarily competes in the Danish player market and secondarily in the European player market.

External regulation:

The company is dependent on the rules within the transfer area in football and the general frameworks and regulations for Danish tournaments. Management actively participates in the sports-political bodies in which the company is represented.

The company is dependent on the conditions set by Viborg Municipality for the use of the municipality's facilities for matches, training, and other activities at Energi Viborg Arena. Management has a good and ongoing dialogue with Viborg Municipality about the development of Energi Viborg Arena for the benefit of both parties.

Sportslige resultater:

Selskabets TV-indtægter er i høj grad afhængig af de sportslige resultater herunder også hvilket TV-valg klubbens kampe er valgt på i TV.

Kommer klubben ind i den gode cirkel med stærke sportslige resultater, vil det medføre flere TV-indtægter, ekstra indtægter fra sponsorerne, flere fans på Energi Viborg Arena og derved større entréindtægter, bodesalg og vores spillere bliver mere attraktive for større klubber.

Selskabet er for nuværende etableret i 3F Superligaen. Bliver selskabet ikke fast etableret i landets bedste fodboldrække på sigt, vil dette forventeligt påvirke selskabets økonomiske situation negativt, idet dårligere sportslige resultater vil påvirke særligt TV-indtægterne. Indirekte er transferindtægterne, sponsorindtægterne samt entréindtægterne ligeledes afhængige af de sportslige resultater.

Kontrakter:

VFF har samarbejdsaftaler med 315 samarbejdspartnere, som har bundet sig på typisk 1-2 års aftaler. En væsentlig del af selskabets indtægter kan henføres til disse tidsbegrænsede samarbejdsaftaler. Selskabets muligheder for at forlænge samarbejdsaftalerne afhænger dels af klubbens sportslige resultater, og dels af hvad klubben kan tilbyde af ydelser og betingelser. Det er dog begrænset, hvor mange sponsorkontrakter der indeholder ekstra betaling ved særlige gode sportslige resultater, og de gældende sponsorkontrakter er derfor kun i mindre grad følsomme overfor klubbens sportslige placeringer.

Sporting results:

The company's TV revenues are highly dependent on sporting results, including which TV channels choose to broadcast the club's matches.

If the club enters a positive cycle with strong sporting results, it will lead to more TV revenues, additional income from sponsors, more fans at Energi Viborg Arena, and thus higher gate receipts, concession sales, and our players becoming more attractive to larger clubs.

The company is currently established in the 3F Superliga. If the company does not remain firmly established in the country's top football league in the long term, this is expected to negatively affect the company's financial situation, as poorer sporting results will particularly impact TV revenues. Indirectly, transfer revenues, sponsor revenues, and gate receipts are also dependent on sporting results.

Contracts:

VFF has cooperation agreements with 315 partners, typically binding them to 1-2 year agreements. A significant portion of the company's revenue can be attributed to these time-limited cooperation agreements. The company's ability to extend these agreements depends partly on the club's sporting results and partly on what the club can offer in terms of services and conditions. However, there are limited sponsorship contracts that include extra payment for particularly good sporting results, and the current sponsorship contracts are therefore only slightly sensitive to the club's sporting placements.

Sportsligt råder klubben over åremålskontrakter med spillere og trænere som lever op til reglerne i de respektive idrætspolitiske organer, herunder DBU's standardspillerkontrakt. Selskabet er afhængig af de regler der bliver fastlagt på transfermarkedet vedrørende overgang fra en klub til en anden. Der er dog ingen garanti for, at selskabet i fremtiden kan opnå de nødvendige aftaler med spillere og trænere i klubben på, for selskabet, acceptable aftalevilkår.

Det er dog selskabets opfattelse, at der med det eksisterende transfersystem er fastlagt en ramme, som branchens aktører kan agere fornuftigt ud fra. Men der kan ikke gives sikkerhed for at denne ramme ikke ændres på europæisk eller globalt plan til ugunst for selskabet. Der foretages løbende genforhandling-er af kontrakter for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet i og omkring klubben.

Den nuværende Mediaaftale (TV-indtægter) gælder indtil den 30. juni 2031. En stor del af indtægterne fra mediaaftalen er afhængig af klubbens sportslige resultater.

Finansielle risici og kreditrisici:

Ledelsen vurderer, at selskabet ikke er disponeret for finansielle risici og kreditrisici i større omfang.

Sportingly, the club has term contracts with players and coaches that comply with the rules of the respective sports-political bodies, including DBU's standard player contract. The company is dependent on the rules established in the transfer market regarding the transition from one club to another. However, there is no guarantee that the company will be able to secure the necessary agreements with players and coaches in the club on terms acceptable to the company in the future.

It is the company's opinion that the existing transfer system provides a framework within which industry actors can act reasonably. However, there is no guarantee that this framework will not change at the European or global level to the detriment of the company. Ongoing renegotiations of contracts are conducted to ensure the necessary continuity and stability in and around the club.

The current Media Agreement (TV revenues) is valid until June 30, 2031. A large part of the revenue from the media agreement depends on the club's sporting results.

Financial risks and credit risks:

Management assesses that the company is not exposed to significant financial risks and credit risks.

Egne kapitalandele**Treasury shares**

Egne kapitalandele består af:

Treasury shares consist of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK	Procent af kapital Percent of capital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.07.24 Holding of treasury shares as at 01.07.24	390	97.500	0,32%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 30.06.25 Holding of treasury shares as at 30.06.25	390	97.500	0,32%

Resultatopgørelse

Income statement

Note		2024/25 DKK	2023/24 DKK
	Nettoomsætning Revenue	79.329.820	75.989.957
	Andre driftsindtægter Other operating income	23.343.225	56.705.954
	Vareforbrug Cost of sales	-35.149.658	-32.445.204
	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-7.005.308	-7.162.920
	Bruttofortjeneste Gross profit	60.518.079	93.087.787
1	Personaleomkostninger Staff costs	-54.042.010	-52.095.551
	Resultat før af- og nedskrivninger Profit before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses	6.476.069	40.992.236
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	-18.375.737	-12.059.367
	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	-1.299.319	-1.263.649
	Resultat af primær drift Operating profit/loss	-13.198.987	27.669.220
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver Income from other investments and receivables that are fixed assets	196.462	100.180
	Andre finansielle indtægter Financial income	769.400	1.457.294
	Andre finansielle omkostninger Financial expenses	-160.522	-42.681
	Resultat før skat Profit/loss before tax	-12.393.647	29.184.013
2	Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	2.693.035	-6.420.082
	Årets resultat Profit/loss for the year	-9.700.612	22.763.931
3	Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account		

Balance

Balance sheet

Note		30.06.25	30.06.24
		DKK	DKK
	AKTIVER		
	ASSETS		
	Erhvervede rettigheder	26.170.740	23.403.785
	Acquired rights		
4	Immaterielle anlægsaktiver i alt	26.170.740	23.403.785
	Total intangible assets		
	Grunde og bygninger	1.588.372	1.599.104
	Land and buildings		
	Indretning af lejede lokaler	14.529.068	11.239.374
	Leasehold improvements		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.652.822	2.889.206
	Other fixtures and fittings, tools and equipment		
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	1.655.035	0
	Prepayments for property, plant and equipment		
5	Materielle anlægsaktiver i alt	20.425.297	15.727.684
	Total property, plant and equipment		
6	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.625.722	1.642.857
	Other investments		
7	Deposita	215.560	140.728
	Deposits		
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.841.282	1.783.585
	Total investments		
	Anlægsaktiver i alt	48.437.319	40.915.054
	Total non-current assets		
	Fremstillede varer og handelsvarer	4.572.401	4.081.654
	Manufactured goods and goods for resale		
	Varebeholdninger i alt	4.572.401	4.081.654
	Total inventories		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	31.531.193	41.899.716
	Trade receivables		
11	Udskudt skatteaktiv	2.294.734	0
	Deferred tax asset		
	Tilgodehavende selskabsskat	222.221	0
	Income tax receivable		
	Andre tilgodehavender	2.450.185	1.181.552
	Other receivables		
8	Periodeafgrænsningsposter	552.394	781.501
	Prepayments		
9	Tilgodehavender i alt	37.050.727	43.862.769
	Total receivables		

Balance

Balance sheet

Note	30.06.25 DKK	30.06.24 DKK
Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments	0	19.336.750
Værdipapirer og kapitalandele i alt Total securities and equity investments	0	19.336.750
Likvide beholdninger Cash	34.650.748	30.026.932
Omsætningsaktiver i alt Total current assets	76.273.876	97.308.105
Aktiver i alt Total assets	124.711.195	138.223.159

Balance Balance sheet

PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES

Note		30.06.25 DKK	30.06.24 DKK
10	Selskabskapital Share capital	30.288.500	30.288.500
	Overført resultat Retained earnings	68.364.647	78.150.719
	Egenkapital i alt Total equity	98.653.147	108.439.219
11	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	0	398.301
	Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	0	398.301
12	Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	759.791	796.625
	Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables	759.791	796.625
12	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser Short-term part of long-term payables	36.000	35.000
	Gæld til øvrige kreditinstitutter Payables to other credit institutions	45.399	179.309
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	5.111.201	5.061.283
	Selskabsskat Income taxes	0	5.973.066
	Anden gæld Other payables	18.965.707	16.073.018
	Periodeafgrænsningsposter Deferred income	1.139.950	1.267.338
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt Total short-term payables	25.298.257	28.589.014
	Gældsforpligtelser i alt Total payables	26.058.048	29.385.639
	Passiver i alt Total equity and liabilities	124.711.195	138.223.159
13	Oplysninger om dagsværdi Fair value information		
14	Eventualforpligtelser Contingent liabilities		
15	Andre forpligtelser Other commitments		
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings
Egenkapitalopgørelse for 01.07.23 - 30.06.24 Statement of changes in equity for 01.07.23 - 30.06.24		
Saldo pr. 01.07.23 Balance as at 01.07.23	30.288.500	56.381.788
Salg af egne kapitalandele Sale of treasury shares	0	5.000
Øvrige egenkapitalbevægelser Other changes in equity	0	-1.000.000
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	22.763.931
Saldo pr. 30.06.24 Balance as at 30.06.24	30.288.500	78.150.719
Egenkapitalopgørelse for 01.07.24 - 30.06.25 Statement of changes in equity for 01.07.24 - 30.06.25		
Saldo pr. 01.07.24 Balance as at 01.07.24	30.288.500	78.150.719
Omkostninger ved kapitalændringer Cost of changes in capital	0	-85.460
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	-9.700.612
Saldo pr. 30.06.25 Balance as at 30.06.25	30.288.500	68.364.647

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note		2024/25 DKK	2023/24 DKK
	Årets resultat	-9.700.612	22.763.931
	Profit/loss for the year		
17	Reguleringer	-4.701.665	-37.953.581
	Adjustments		
	Forskydning i driftskapital		
	Change in working capital:		
	Varebeholdninger	-490.747	-2.411.513
	Inventories		
	Tilgodehavender	9.328.997	-37.508.614
	Receivables		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	49.918	2.292.601
	Trade payables		
	Andre driftsafledte gældsforpligtelser	2.765.302	4.377.689
	Other payables relating to operating activities		
	Pengestrømme fra driften før finansielle poster	-2.748.807	-48.439.487
	Cash flows from operating activities before net financials		
	Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	645.078	979.484
	Interest income and similar income received		
	Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-121.565	-42.681
	Interest expenses and similar expenses paid		
	Betalt selskabsskat	-6.195.287	-2.156.374
	Income tax paid		
	Pengestrømme fra driften	-8.420.581	-49.659.058
	Cash flows from operating activities		
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-19.739.554	-20.014.316
	Purchase of intangible assets		
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	20.799.935	57.738.682
	Sale of intangible assets		
	Køb af materielle anlægsaktiver	-7.321.659	-5.189.926
	Purchase of property, plant and equipment		
	Køb af værdipapirer og kapitalandele	-153.735	-24.737.053
	Purchase of securities and equity investments		
	Salg af værdipapirer og kapitalandele	19.518.153	34.452.266
	Sale of securities and equity investments		
	Modtaget udbytte	196.462	0
	Dividend recieved		
	Pengestrømme fra investeringer	13.299.602	42.249.653
	Cash flows from investing activities		
	Salg af egne kapitalandele	0	5.000
	Sale of treasury shares		
	Betalt udbytte	0	-1.000.000
	Dividend paid		
	Omkostninger forbundet med ændringer i aktiekapital	-85.460	0
	Expenses related to changes in capital		
	Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-35.834	-34.737
	Repayment of mortgage debt		
	Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	-133.910	-32.694
	Repayment of payables to credit institutions		

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Pengestrømme fra finansiering	-255.204	-1.062.431
Cash flows from financing activities		
Årets samlede pengestrømme	4.623.817	-8.471.836
Total cash flows for the year		
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	30.026.932	38.498.768
Cash, beginning of year		
Likvide beholdninger ved årets slutning	34.650.749	30.026.932
Cash, end of year		
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger	34.650.749	30.026.932
Cash		
I alt	34.650.749	30.026.932
Total		

	2024/25 DKK	2023/24 DKK
1. Personaleomkostninger Staff costs		
Lønninger Wages and salaries	46.236.951	44.094.465
Pensioner Pensions	3.886.859	4.048.080
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	356.202	300.549
Andre personaleomkostninger Other staff costs	3.561.998	3.652.457
I alt Total	54.042.010	52.095.551
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	100	88
Vederlag til ledelsen: Remuneration for the management:		
Gager til direktion Salaries for the Executive Board	5.252.413	4.638.070
Pension til direktion Pension for the Executive Board	561.600	296.400
Vederlag til direktion Total remuneration for the Executive Board	5.814.013	4.934.470
Vederlag til bestyrelse Remuneration for the Board of Directors	677.500	677.500
Vederlag til direktion og bestyrelse Remuneration for the Executive Board and Board of Directors	6.491.513	5.611.970
2. Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year		
Årets aktuelle skat Current tax for the year	0	5.973.066
Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year	-2.693.035	447.016
I alt Total	-2.693.035	6.420.082

	2024/25 DKK	2023/24 DKK
3. Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account		
Overført resultat Retained earnings	-9.700.612	22.763.931
I alt Total	-9.700.612	22.763.931

4. Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Erhvervede rettigheder Acquired rights
Kostpris pr. 01.07.24 Cost as at 01.07.24	36.403.283
Tilgang i året Additions during the year	19.739.554
Afgang i året Disposals during the year	-4.044.218
Kostpris pr. 30.06.25 Cost as at 30.06.25	52.098.619
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.24 Amortisation and impairment losses as at 01.07.24	-12.999.498
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-15.751.691
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of amortisation of and impairment losses on disposed assets	2.823.310
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.25 Amortisation and impairment losses as at 30.06.25	-25.927.879
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.25 Carrying amount as at 30.06.25	26.170.740

5. Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

Beløb i DKK Figures in DKK	Grunde og bygninger Land and buildings	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver Prepayments for property, plant and equipment
Kostpris pr. 01.07.24 Cost as at 01.07.24	1.717.156	13.979.087	5.237.812	0
Tilgang i året Additions during the year	0	4.904.920	761.704	1.655.035
Afgang i året Disposals during the year	0	-521.511	-550.567	0
Kostpris pr. 30.06.25 Cost as at 30.06.25	1.717.156	18.362.496	5.448.949	1.655.035
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.24 Depreciation and impairment losses as at 01.07.24	-118.052	-2.739.713	-2.348.606	0
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-10.732	-1.615.226	-998.088	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets	0	521.511	550.567	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.25 Depreciation and impairment losses as at 30.06.25	-128.784	-3.833.428	-2.796.127	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.25 Carrying amount as at 30.06.25	1.588.372	14.529.068	2.652.822	1.655.035

6. Andre værdipapirer og kapitalandele
Other investments

Beløb i DKK Figures in DKK	Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments
Kostpris pr. 01.07.24 Cost as at 01.07.24	1.521.517
Tilgang i året Additions during the year	22.650
Kostpris pr. 30.06.25 Cost as at 30.06.25	1.544.167
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.24 Depreciation and impairment losses as at 01.07.24	-1.310
Tilbageførsel af nedskrivninger fra tidligere år Reversal of impairment losses in respect of previous years	215
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.25 Depreciation and impairment losses as at 30.06.25	-1.095
Dagsværdireguleringer pr. 01.07.24 Fair value adjustments as at 01.07.24	100.000
Dagsværdireguleringer i året Fair value adjustments during the year	-17.350
Dagsværdireguleringer pr. 30.06.25 Fair value adjustments as at 30.06.25	82.650
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.25 Carrying amount as at 30.06.25	1.625.722

7. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt
Other non-current financial assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Deposita Deposits
Kostpris pr. 01.07.24 Cost as at 01.07.24	140.728
Tilgang i året Additions during the year	153.735
Afgang i året Disposals during the year	-78.903
Kostpris pr. 30.06.25 Cost as at 30.06.25	215.560
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.25 Carrying amount as at 30.06.25	215.560

	30.06.25 DKK	30.06.24 DKK
--	-----------------	-----------------

8. Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Andre periodeafgrænsningsposter Other prepayments	552.394	781.501
I alt Total	552.394	781.501

9. Tilgodehavender Receivables

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb Receivables which fall due for payment more than 1 year after the end of the financial year	5.316.000	22.372.500
---	-----------	------------

10. Selskabskapital Share capital

Selskabskapitalen består af:
The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK
Kapitalandele Share capital	121.154	30.288.500

	30.06.25 DKK	30.06.24 DKK
11. Udskudt skat		
Deferred tax		
Udskudt skatteaktiv pr. 01.07.24	-398.301	48.715
Provisions for deferred tax as at 01.07.24		
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	2.693.035	-447.016
Deferred tax recognised in the income statement		
Udskudt skatteaktiv pr. 30.06.25	2.294.734	-398.301
Provisions for deferred tax as at 30.06.25		

Selskabet har pr. 30.06.25 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 2.293, som primært kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

As at 30.06.25, the company has recognised a deferred tax asset of DKK 2.293k, which can primarily be attributed to tax losses carried forward. The deferred tax asset is recognised on the basis of expectations of positive operating results for the coming years.

12. Langfristede gældsforpligtelser

Long-term payables

Beløb i DKK Figures in DKK	Afdrag første år Repayment first year	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years	Gæld i alt 30.06.25 Total payables at 30.06.25	Gæld i alt 30.06.24 Total payables at 30.06.24
Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	36.000	620.791	795.791	831.625
I alt Total	36.000	620.791	795.791	831.625

13. Oplysninger om dagsværdi
Fair value information

Beløb i DKK Figures in DKK	Unoterede værdi- papirer og kapitalandele Unlisted securities and equity investments
Dagsværdi pr. 30.06.25 Fair value as at 30.06.25	1.582.650
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen Unrealised changes of fair value recognised in the income statement for the year	-17.350

Unoterede værdipapirer og kapitalandele omfatter kapitalandele i Superliga A/S og investering i Vexa.

Unlisted securities and capital shares include capital shares in Superliga A/S and investments in Vexa.

14. Eventualforpligtelser
Contingent liabilities
Andre eventualforpligtelser

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde indtægter (eventualaktiv) og forpligtelser (eventualforpligtelse), der først realiseres når en række betingelser er opfyldt. Sådanne indtægter og udgifter indregnes i takt med at betingelserne opfyldes.

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde forpligtelser, der først realiseres når en række betingelserne er opfyldt. Sådanne udgifter indregnes i takt med at betingelserne opfyldes

Other contingent liabilities

In connection with the sale of contract rights, there are, in some cases, revenues (contingent assets) and obligations (contingent liabilities) that are only realized when certain conditions are met. Such revenues and expenses are recognized as the conditions are fulfilled.

In connection with the purchase of contract rights, there are, in some cases, obligations that are only realized when certain conditions are met. Such expenses are recognized as the conditions are fulfilled.

15. Andre forpligtelser
Other commitments*Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået uopsigelige leje- og leasingkontrakter frem til den 31.12.49 for i alt t.DKK 22.036. Af leje- og leasingforpligtelserne forfalder t.DKK 2.743 til betaling i løbet af regnskabsåret 2025/26.

Lease commitments

The company has entered into non-cancellable lease and lease agreements until December 31, 2049, totaling DKK 22.036k. Of the lease and lease liabilities, DKK 2.743k is due for payment during the fiscal year 2025/26.

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Charges and security

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 796, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 1.588.

As security for debt to a real credit institution amounting to DKK 796, a mortgage has been given on land and buildings, the value of which must be stated in the accounts you spend t.DKK 1,588.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 650, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 1.588.

The company has issued owner mortgage letters totaling t.DKK 650, which gives a mortgage on land and buildings with an accounting value of t.DKK 1,588.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut, har selskabet afgivet virksomhedspant på t.DKK 2.500. Virksomhedspantet omfatter goodwill, immaterielle anlægsaktiver, motorkøretøjer, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 64.927.

As security for debt to credit institutions, the company has provided a business mortgage of DKK 2,500k. The business mortgage includes goodwill, intangible assets, motor vehicles, other fixed assets, operating equipment and fixtures, inventories, and receivables from the sale of goods and services. The total accounting value amounts to DKK 64.627k.

	2024/25 DKK	2023/24 DKK
17. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Adjustments for the cash flow statement		
Andre driftsindtægter	-19.579.027	-54.918.237
Other operating income		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	18.375.737	12.059.367
Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment		
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-196.462	-100.180
Income from other investments and receivables that are fixed assets		
Finansielle indtægter	-769.400	-1.457.294
Financial income		
Finansielle omkostninger	160.522	42.681
Financial expenses		
Skat af årets resultat	-2.693.035	6.420.082
Tax on profit or loss for the year		
I alt	-4.701.665	-37.953.581
Total		

18. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act (*Årsregnskabsloven*) for medium-sized enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

TILSKUD

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

LEASES

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

GRANTS

Grants are recognised when there is reasonable certainty that the grant conditions have been met and that the grant will be received.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Tilskud modtaget til fremstilling eller opførelse af aktiver indregnes som en periodeafgrænsningspost under gældsforpligtelser. For afskrivningsberettigede aktiver indregnes tilskuddet i takt med afskrivning af aktivet.

Grants received for the production or construction of assets are recognised as deferred income under payables. For depreciable and amortisable assets, the grant is recognised as the asset is depreciated or amortised.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

INCOME STATEMENT**Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Income from the sale of services is recognized in the profit and loss account in step with the delivery of services (the delivery method). The net sentence is measured at the sales value of the fixed consideration, excluding VAT and taxes collected on behalf of third parties and with deduction of discounts.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter- og omkostninger omfatter resultatet af selskabets transferaktiviteter, herunder transferindtægter og -omkostninger samt gevinst og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver (netto), i form af kontraktrettigheder, samt materielle anlægsaktiver.

Transferindtægterne omfatter selskabets andel af transfersummer (salgspris) for solgte kontraktrettigheder samt efterfølgende performance-baserede betalinger med fradrag af solidaritetsbetalinger til spillerens tidligere klubber.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger og restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt omkostninger, der relaterer sig til transfers, herunder udgifter til besigtigelse, scouting og andre kontraktomkostninger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen.

Regnskabsposten indeholder endvidere lejeomkostninger på lejede spillere målt til kostpris.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter salgsomkostninger, bilomkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger samt øvrige kapacitetsomkostninger, herunder tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Other operating income

Other operating income and expenses include the result of the company's transfer activities, including transfer income and expenses, as well as gains and losses on the sale of intangible assets (net), in the form of contract rights, and tangible fixed assets.

Transfer revenues include the company's share of transfer fees (sale price) for sold contract rights, as well as subsequent performance-based payments, net of solidarity payments to the player's former clubs.

Transfer expenses include selling costs and residual values on the sale of contract rights, as well as expenses related to transfers, including inspection, scouting, and other contract-related costs.

Cost of sales

Cost of sales comprises cost of sales for the year measured at cost plus any changes in inventories, including write-downs to the extent that these do not exceed normal write-downs.

The accounting entry also includes lease costs for leased players measured at cost.

Other external expenses

Other external expenses comprise selling costs, vehicle expenses, cost of premises and administrative expenses as well as other capacity costs, including bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	1-4	0
Bygninger	40	75
Indretning af lejede lokaler	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Acquired rights	1-4	0
Buildings	40	75
Leasehold improvements	10	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	5-10	0

Land is not depreciated.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved forpagtningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise costs of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including costs relating to rental activities and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Income from other investments and receivables that are fixed assets

Interest income, dividends, unrealised capital gains and realised gains on disposal are recognised under this item.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Other net financials

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies, gains and losses on other securities and equity investments etc. are recognised in other net financials.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Amortisation of capital losses and borrowing costs relating to financial liabilities is recognised on an ongoing basis as financial expenses.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder består af kontraktrettigheder og indregnes til kostpris, svarende til betaling til sælgende klub, agenthonorar mv. og måles efterfølgende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Rettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, og afskrivningerne indgår i selskabets ordinære driftsresultat under af- og nedskrivninger.

Gevinster og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinster eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

BALANCE SHEET**Intangible assets***Acquired rights*

Acquired rights consist of contract rights and are recognized at cost, which includes payment to the selling club, agent fees, etc., and are subsequently measured net of accumulated depreciation and impairment.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of contract rights are calculated as the difference between the sale price, net of selling expenses, and the book value at the time of sale. Gains or losses are recognized in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Materielle anlægsaktiver under udførelse
Property, plant and equipment under construction

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Property, plant and equipment under construction are measured at cost. Costs incurred on property, plant and equipment under construction are transferred to the relevant asset category when the asset is ready for use.

Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Prepayments for property, plant and equipment

Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

Prepayments for property, plant and equipment comprise prepayments to suppliers.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver
Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

Inventories

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Deposits recognised under assets comprise deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Other investments

Other securities are measured at fair value, equivalent to the market value at the balance sheet date.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Cash

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

Equity

Acquisition costs and consideration for treasury shares as well as dividends therefrom are recognised directly in equity under retained earnings.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen).

Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationssværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Payables

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan).

The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.

Deferred income

Deferred income under liabilities comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og køb og salg af egne kapitalandele samt finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Cash flows from financing activities comprise changes in the company's share capital and associated costs and the purchase and sale of treasury shares and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jørgen Jakobsen

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 32895468
Revisor

På vegne af: Beierholm
Serienummer: 96e40315-0526-4489-8918-a156dbeeb424
IP: 212.98.xxx.xxx
2025-09-23 12:36:19 UTC



Kim Nielsen

Bestyrelse
Serienummer: 434f5902-63f6-4d0a-b025-5e49a02fc137
IP: 188.176.xxx.xxx
2025-09-23 12:36:48 UTC



Michael Døssing

Bestyrelse
Serienummer: dossing@dossingejd.dk
IP: 93.166.xxx.xxx
2025-09-23 12:52:34 UTC



Claus Anker Christensen

Bestyrelse
Serienummer: b87ec0e8-b2f4-461e-80d6-7df640770ba7
IP: 212.10.xxx.xxx
2025-09-23 17:01:20 UTC



Lars Rass Kristensen

Direktion
Serienummer: 3ad29c04-5973-4979-8ec5-1497d6497114
IP: 80.208.xxx.xxx
2025-09-23 19:13:31 UTC



Kim Ricken Jørgensen

Bestyrelse
Serienummer: c47d1fe0-2325-4365-b15e-b1be47aeb6c2
IP: 193.106.xxx.xxx
2025-09-24 05:44:37 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Morten Jensen

Direktion

Serienummer: 36cb5184-b3d8-497a-9c8f-b10109359011

IP: 95.138.xxx.xxx

2025-09-24 07:03:22 UTC



Arne Boll Augustinussen

Bestyrelse

Serienummer: a419c1c3-e46d-4fdf-bcbc-e645c8ce1e96

IP: 109.59.xxx.xxx

2025-09-24 09:03:30 UTC



Niels Rauff Hansen

Bestyrelse

Serienummer: 48bc43ef-3ab4-422e-bbe6-0f88afd39975

IP: 86.52.xxx.xxx

2025-09-24 17:28:41 UTC



Michael Høj Olsen

Bestyrelse

Serienummer: e08f1279-a028-4f2d-816b-f38ab0e6e417

IP: 185.170.xxx.xxx

2025-09-26 11:47:53 UTC



Troels Bisgaard Laursen Vig

Bestyrelse

Serienummer: 7e68d110-730f-4b88-81a5-c32fc8066212

IP: 93.163.xxx.xxx

2025-09-27 13:34:13 UTC



Lars Nørskov

Bestyrelse

Serienummer: 1df26437-9136-4193-a326-198e5533e9d2

IP: 2.105.xxx.xxx

2025-09-30 04:47:06 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Mathias Søgaard Olesen

Dirigent



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.